

立起备战打仗的鲜明导向

“按打仗标准推进战备工作”系列报道之二——

战备演练，“替补队员”如何补位？

■本报记者 邹菲 通讯员 李啸 王龙刚

3月中旬的一天，早饭后，第82集团军某旅一营二连四级军士长李连峰从迷彩服口袋里掏出一张“个人战备明细卡”，交到替补他战备位置的同班战友许凡手中：“这周需要重点演练的课目是消防任务，你这个‘替补队员’可能‘掉链子’。”李连峰简单交代几句后就动身去医院复诊。

根据战备规定，担负战备值班任务的连队会预留部分兵力担任预备队，许凡就是其中一名“替补队员”。接过卡片，他抓紧时间熟悉任务，对于完成这次“补位”信心满满。

以往，最令“替补队员”头疼的是厚厚的战备方案，“吃”得下去，却“消化”不了。预想情况多且复杂，交接任务仅靠口口相传，极易出现偏差。两年前的一次战备演练，作为替补人员的许凡“上场”不久就出了状况。

那天，班长因家中突发变故需马上离队，由许凡接替他的战备岗位。办完休假手续，买好火车票后，班长一手攥着票，一手拉着许凡，给他讲解战备拉动的细节：器材带什么、去哪找、怎么用……“当时，我拿

着小本儿，记得飞快。班长怕我拉动时‘掉链子’，急得手上直冒汗，我怕班长误了火车，握笔的手上也全是汗。等班长一走，看着本上密密麻麻的小字，许多地方连自己都认不出来……”回想起当时的情景，许凡仍有点不好意思。

屋漏偏逢连夜雨。第二天，正当许凡努力熟悉战备方案时，旅机关就到连队组织战备拉动。

“按驻地政府通报，××地区山洪暴发，有大量群众急需转移，现命你部于××时××分到达！”接到紧急出动任务，连队官兵迅即出动。打背囊、取装具、楼前集合、到达指定位置……对于紧急出动这一系列动作，许凡勉强还能够跟上节奏。

“有群众落水，立即解救！”机关导调组临时出情况。

“救援组！把救生圈扔过去！”连长的命令让许凡心中一惊，他替换的岗位正是负责携带救生圈的救援人员，需要在最短时间对救生圈进行充气。然而，情急之下，他翻遍全身也没能找到打气筒……

许凡的失误并非个例，替换骨干或指挥员等关键岗位的“替补队员”们同样存在着任务细节不清晰、装具

使用不熟练等问题。

了解到这一情况后，机关立即深入营连展开调研，针对人员复补变动衔接问题，为每名官兵配发了“个人战备明细卡”，列出了姓名职务、任务职责、携行物资、配枪枪号等信息，就连器材储备位置都一目了然。

记者随机找到一名战士，他从口袋中掏出这张巴掌大小的卡片，只见上面分门别类记录着任务简报、携行器材、登车位置、具体行动等信息，甚至在背面还画了一张预想行动草图。

该营营长郭继业告诉记者，除了制订“个人战备明细卡”，他们还按照“标准一样、时限一样、要求一样”的思路，组织“正式队员”和“替补队员”共同参加各项战备拉动演练，提高岗位职责熟练度，让每名官兵都能熟知任务，成为一专多能的“多面手”。

如今，该营不管“正式队员”还是“替补队员”，都对自己的任务“一口清”。不久前，上级对该营“突然袭击”，进行战备拉动，几名班长骨干因学习或休假不在位，替补的同志顶上去了，表现十分突出，受到上级肯定。

咱当兵的人越来越有“存在感”

■讲述人：中部战区空军“英雄营”侦察通信连班长 孟庆元

作为一名通信保障专业的老兵，自己入伍后屈指可数的“露脸”机会都是在先后3次参加阅兵的时候。直到现在我都不敢相信，性格内向的自己有一天也能“火爆刷屏”。

2016年，湖南卫视《真正男子汉》节目组来我所在部队录制节目，我有幸成了明星新兵的通信课目教官。虽然自己不追星，但是能在电视上出境也是自己以前从未想到的。

让我意外的是，两天的拍摄过程中，8位明星新兵对我们“英雄营”充满敬意，主持人李锐更是对老一辈地导官兵击落U-2高空侦察机等事迹如数家珍。虽然出境时间不长，可因为我带明星新兵做俯卧撑、当众“训”孙杨等情节，网友们给我安上了“阅兵男神”“黑脸班长”之类的称呼。节目播出后，甚至还有观众留言向我要签名照！

在小鲜肉、花样美男盛行的当下，没想到我们这些普通士兵也刷了回流量。导演组告诉我，很多观众刚开始

都是抱着对某个明星的崇拜收看节目，没想到最后却被部队生活和军人气概“圈粉”，其中就有一位网友留言跟帖：“看到兵哥哥们平时训练这么拼，我们就放心啦！”

长久以来，军营似乎总是与大众保持距离，军营文化传播也相对有限。几十年前，出于保密需要，第一代地导兵统一不穿军装，对外声称是打井队、勘测队，三五个月联系不上家人是常事，有时还被老百姓误会。就拿我自己来说，入伍前对于部队的认识几乎全部来自当过兵的叔叔，在我看来军人都是在抗洪抢险、抗震救灾的时候“从天而降”。

可最近这两年不同了。人民军队更强大也更开放，不少媒体将镜头对准军旅，对准军队改革强军进程，从《真正男子汉》到《深海利剑》，从《战狼II》到《红海行动》，从“八一勋章”到“沙场点兵”……大家通过网络、电视观看的军事大片越来越多，对部队的认识也越来越

丰富。

前几天营里组织学习贯彻十九大精神“小讲堂”，教导员马晓东在解读“五年强军兴军开创新局面”时说，正因为近年来军队下大力整肃军纪，同时在抗震救灾、抗洪抢险、海外撤侨、国际维和等重大任务中不断展现良好形象和强大实力，军队整体形象和社会拥军热情才会不断提高。

上台分享听课感受时，我吐露心声：“让军人成为全社会尊崇的职业”不仅是我们的荣耀，更应该成为我们练兵备战的动力。作为军人，不能只在荧屏上刷存在感，而更应该在老百姓最需要的时候刷存在感，在未来战场上刷存在感，真正成为让党和人民放心的子弟兵！

（汪子健、高思峰整理）

基层官兵@新时代

连线官兵

◎南部战区陆军某信息保障旅上等兵 莫凌浩：前段时间我外出看病，由于时间紧张，不得已贴出了“军人依法优先”的取药窗口拿出了自己的士兵证。让我没想到的是，我刚拿出证件还没来得及解释，大家就主动给我让出了位置。那一刻，我被深深感动。

◎空军某试验训练基地某部四级军士长 王延鹏：今年休假回家，明显感觉街坊邻居对我这个“穿军装的”更关注了，没事就喜欢到我们家串门，问我《战狼II》里演得真不真实、中国军队在海外如何行动等。当然，问得最多的一个问题还是“有没有打赢的信心和底气”，每当这时候，我都会坚定地回答：“有！”

一线直播间

在“战斗”中完成负重徒步行军

■常良 刘吉祥

初春时节，中部战区陆军第82集团军某旅炮兵营一场带有实战化背景的野外适应性演练正式打响。

部队刚出营门，电台里便传来敌情通报，营指挥员命令刚完成武装奔袭课目的一连官兵围歼前方村庄内藏匿的“敌人”。一连连长张强迅速部署，由指挥保障排担负突击搜捕任务，其余人员在后山以最快速度构筑单兵掩体和临时指挥所，依托有利地形进行防御。经过激烈战斗，最终藏匿在村庄里的“敌人”全部被消灭，我方部队成功转移，于预定地点集合后恢复行军序列。

正当官兵们准备歇口气时，前方侦察兵传来报告：“道路前方600米上空发现两架‘敌’武装直升机，向我正飞来，企图袭击我行军梯队。”面对突如其来的“困境”，指挥员结合“敌”我态势迅速作出判断，立即下达防空袭

作战命令。部队迅速疏散，依托附近大树、房屋等遮蔽物进行掩护，并开始对空中目标集中射击。

一波未平一波又起，行军后方突遭小股“敌人”偷袭，一名排长身负“重伤”，需要立即救治，随队卫生员立即给其包扎伤口，并用担架运到后方抢救。“这次拉练穿插了单兵单装的连贯作业训练以及班排连营的战术演练，不但对单兵的战术素养提出了很高要求，还对野外环境下指挥员的指挥素养提出了更高标准。”该营教导员孙德生告诉记者，这次拉练打破传统训练模式，变负重徒步行军为实战化连贯战术演练，全面锤炼部队实战水平。

“练为战的导向越鲜明，当兵打仗的追求才越自觉。突破惯性思维，全程实战化考核和复杂战场背景下接受考验、找短板补短板，才能全面检验部队实战能力。”全程跟训的旅领导如是说。

Mark军营

相视而笑

两会前夕，第74集团军某旅作战支援营上士郭斌参加完营里的军事训练先进个人经验交流会，刚回到士官公寓，胸前的军功章就吸引了女儿的注意力。捧着爸爸脖子上挂着的“金牌”，小家伙和爸爸相视而笑。

吴江平、罗坤康摄影报道



火箭军某旅发射一营牢固立起战斗力标准

争第一的标杆营又回来了

营连日志

本报讯 时义杰、特约记者冯金源报道：人还未到训练场，就远远听到喊声震天。百余名迷彩身影快速飞奔，嘴里呼出阵阵热气……3月初，记者来到被誉为“东风第一枝”的火箭军某旅探营，被发射一营的练兵备战场景深深吸引。

站在营区“一营更要争第一、一营更要创一流”的大标语下，该旅领导向记者介绍说，一营曾连续15年被评为“军事训练一级营”，3次荣立集体二等功，是军事训练全面过硬的标杆营，堪称旅队的一面旗帜。

令人意想不到的是，前两年，一营一名时任营主官受处分后消极工

作，营队管理松懈，军事训练成绩出现大滑坡——在当年的营营对抗中连败5场。发射一连四级军士长王江云谈到那段经历惋惜地说：“一夜之间，一营的建设犹如过山车，从山顶一路下滑跌到了谷底，战士们一下子失去了‘争第一、创一流’的精气神。”

标杆营的滑坡令旅领导感到揪心，他们当机立断对营党委进行调整，从旅选派最优秀的干部充实到一营。新的营党委班子上任后，牢固立起战斗力这个唯一的根本的标准，号召全营官兵重整行装再出发，大家的训练热情被再次点燃。

去年5月，在该旅实装操作考核中，一营官兵成功打了个翻身仗，综合成绩一举夺得全旅第一。现场监督的旅领导夸赞道：“处处争第一的标杆营又回来了！”

本版投稿方式：

邮箱：jbjccz@126.com
全军政工网网盘：jbjccz

“康复后，我还想继续当兵”

■本报记者 马飞 通讯员 胥春龙 阮建波

记者探营

阳春三月，春城昆明春暖花开。躺在解放军昆明总医院骨科病房里的第75集团军某旅下士葛海涛，心里更加温暖融。

“29岁，战士葛海涛，第4次手术后两周，双下肢温度回升，创口基本愈合，无感染情况……小葛，你恢复得不错，腿保住了！”听到查房的骨科副主任朱跃良的话，葛海涛喜极而泣。

回望大半年来经历，曾一度灰心、绝望的葛海涛心情渐平。去年6月，葛海涛被解放军昆明总医院初步诊断为双下肢血栓静脉闭塞性脉管炎，双下肢脚趾已有坏死迹象。诊断结果出来的那一刻，葛海涛感到心灰意冷，尤其是在该院血管外科治疗月效果不明显，他知道截肢可能是挽救他生命的最后办法。

然而，令他没想到的是，血管外科并未建议截肢，而是将他转往骨科，继续寻求医治的方法。

“我想试一试胫骨横向搬移手术，或

许能保住你的双腿。”来到骨科，该科副主任朱跃良的话重新点燃了葛海涛心中的希望。然而，葛海涛上网查阅资料得知，胫骨横向搬移技术未经临床推广，军内尚无成功范例可供借鉴，个别地方医院有过尝试，但因术后伤口感染和并发症处置难度大，成功率仅有20%—30%。

与此同时，葛海涛还了解到胫骨横向搬移手术耗资大，且不在军免范围内。假如手术失败，不但自己和家庭受折磨，还会有损医院和医生声誉。“医院会同意吗？”“手术能成功吗？”“费用需要家里负担吗？”……想到这些，葛海涛的心再一次跌到冰点。

令葛海涛再一次没想到的是，骨科将朱跃良的想法上报后，该院医务部主任李铁军当即批示：“同意骨科意见，立即组织血管外科、骨科、皮肤科等科室专家会诊，尽快拿出可行性方案！”怕葛海涛有顾虑，朱跃良还在手术申请书上写下：“我愿承担手术后果！”院领导也向葛海涛承诺，手术费用由医院承担。

然而，手术进入准备阶段，另一个难题出现：手术所需耗材医院没有，需从厂商另购，加上后续处理，费用近20万元。医院重大手术正常申报流程最

快也得一周，再算上耗材运送时间，最早也得10天后才能做手术。而葛海涛的脚趾坏死已开始向脚掌蔓延，如不立即手术，即便保住双腿不用坐轮椅，也将失去脚掌，终生拄拐杖。

得知情况，院长石骥当即指示：“特事特办，只要能保住战士双腿，不惜一切代价！”随即，医务部指派医学工程科启动应急程序，就近调用耗材，紧前安

排手术，后补相关手续。

手术顺利进行，葛海涛的双腿保住了，开创了军内第一例胫骨横向搬移手术的成功范例。消息传开，许多素不相识的医护人员来到葛海涛的病房，为他加油祝福。葛海涛几次流下眼泪：“医院为救治我一个普通战士不惜一切代价，还承担了那么大的风险。康复后，我还想继续当兵！”

采访手记

姓军为兵当有如此担当

■本报记者 马飞

采访葛海涛时，他有两种情绪表现得特别强烈：一是荣获“幸福”的喜悦之情；二是对医院、对部队的感恩之情。“康复后，我还想继续当兵！”这一句话，足以令人动容。

“手术风险非常高，为何还要尝试？”记者问朱跃良和医院领导，他们的答案如出一辙：为了年轻战士一辈子的幸福，为了保住

一分部队战斗力，我们愿意承担这样的风险。

当前，随着“脖子以下”改革深入推进，军队医院等后勤保障单位也面临调整重组，各类矛盾凸显。然而，越是这种时候，越要牢记“姓军为兵”宗旨，敢于担当、主动作为，少算个人和单位的小账，多算强军兴军的大账。